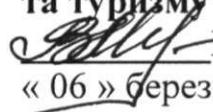


**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
В.о. директора департаменту  
економічного розвитку, торгівлі  
та туризму облдержадміністрації  
  
М.В. Васильєва  
« 06 » березня 2015 року

**Протокол**  
**спільне засідання обласної робочої групи щодо аналізу причин**  
**безприбуткової діяльності суб'єктів господарювання та обласної комісії з**  
**питань відновлення платоспроможності**

м.Миколаїв  
04.03.2015  
14-00

зала засідань  
облдержадміністрації  
(кімн.522)

**Присутні:** Васильєва М.В., Кочетова І.В., Кричевська С.І.,  
Розуменко Д.А., Гладков Є.Л., Волошинович Е.П.,  
Зимня В.М., Цимбаліст О.В., Лук'яненко З.А., Ковалюк О.Г.,  
Гуров Г.В.

**Запрошені:** Фуркало Ігор Савович – заступник генерального директора  
ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв», Задера Олександр  
Олександрович – заступник директора відділення  
ПАТ «САН ІнБев Україна», Корочкин Сергій Миколайович –  
директор з економічних питань ДП НВКГ «Зоря»–  
«Машпроект», Косяченко Сергій Олександрович – голова  
правління ПАТ «Баштанський сирзавод», Остапенко  
Олександр Вікторович – генеральний директор  
ПАТ «Чорноморський суднобудівний завод»

**ПОРЯДОК ДЕННИЙ**

I. Про причини збиткової роботи підприємств:

– ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв»

*Доповідач:* Фуркало Ігор Савович – заступник генерального  
директора ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв»

– МВ ПАТ «САН ІнБев Україна»

*Доповідач:* Задера Олександр Олександрович – заступник  
директора відділення ПАТ «САН ІнБев Україна»

– ДП НВКГ «Зоря» – «Машпроект»

**Доповідач:** Корочкін Сергій Миколайович – директор з економічних питань ДП НВКГ «Зоря»–«Машпроект»

– ПАТ «Баштанський сирзавод»

**Доповідач:** Косяченко Сергій Олександрович – голова правління ПАТ «Баштанський сирзавод»

II. Про стан провадження процедури банкрутства ПАТ «Чорноморський суднобудівний завод»

**Доповідач:** Остапенко Олександр Вікторович – генеральний директор ПАТ «Чорноморський суднобудівний завод»

Нараду відкрила в.о. директора департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму облдержадміністрації Васильєва М.В., яка запропонувала заслухати керівника ПАТ «Лакталіс-Миколаїв» та проблемні питання підприємства.

#### **З першого питання порядку денного СЛУХАЛИ:**

**Фуркало І.С. – заступника генерального директора ПАТ «Лакталіс-Миколаїв»,** який повідомив, що 2015 року підприємство планує забезпечити виробництво основних соціально значимих видів продукції таких як сметана, творог – на рівні 2014 року, а продуктів, що інших видів продукції (десерти, йогурти) скоротити. Загалом по підприємству, 2015 року, порівняно з 2014 роком, очікується скорочення виробництва на рівні 13-15%.

До Російської Федерації поставка продукції не здійснюється вже три роки, однак продовжується реалізація продукції у Криму (через дистриб'юторів), частка якого у загальному обсязі реалізації продукції підприємства сягає 15%.

2015 року підприємством планується розпочати будівельні роботи щодо спорудження сучасних очисних споруд, орієнтовний обсяг іноземних інвестицій становитиме 400 тис.євро. Введення в дію споруд планується 2017 року.

Скорочення чисельності працюючих на підприємстві не планується, розмір заробітної плати буде підвищено у I півріччі 2015 року на 10%.

**Фуркало І.С.** відмітив, що незважаючи на те, що підприємство має усі сертифікати відповідності європейським нормативам поставка продукції на ринок Європейського Союзу неможлива через те, що підприємство близько 60% молока закупляється у населення, що не допускається європейськими нормативами.

Також підприємство зазнало значних збитків у зв'язку з різким коливанням курсу валют, а також інфляційними процесами, які наразі відбуваються в країні.

**В обговоренні прийняли участь:** Ковалюк О.Г. – заступник начальника головного управління статистики в Миколаївській області, Цимбаліст О.В. – заступник начальника відділу координації бюджетного процесу та аналізу

надходження платежів координаційно-моніторингового управління ГУ ДФС у Миколаївській області, Васильєва М.В. – в.о. директора департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму ОДА, Кочетова І.В. – начальник відділу промислової політики та прогнозування розвитку реального сектора економіки департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму ОДА.

**За результатами засідання комісія вирішила:**

1. Доручити департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму облдержадміністрації підготувати аналітичну довідку першому заступнику голови облдержадміністрації щодо прогнозних показників виробничої діяльності протягом 2015 року та заходів, які дозволять збільшити обсяги виробництва, сприятимуть створенню нових робочих місць, зростанню рівня заробітної плати, збільшенню платежів до бюджету усіх рівнів на ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв»

### **З другого питання порядку деного СЛУХАЛИ:**

**Задеру О.О. – заступника директора відділення ПАТ «САН ІнБев Україна»,** який доповів, що протягом останніх років на підприємстві спостерігається суттєве скорочення обсягів виробництва продукції. 2014 року підприємство працювало лише на чверть своєї потужності. Особливо негативно на стан справ на підприємстві вплинула втрата ринку збути продукції у АР Крим, частка якого становила до 40%.

2015 року, порівняно з 2014 роком, очікується подальше скорочення обсягу виробництва, яке загалом за підсумками року становитиме на рівні 40%.

У другій половині року можливий перегляд планових показників у бік зменшення в разі введення в дію норми щодо прирівнювання пива до алкогольних напоїв, що призведе до суттєвого здорожчання продукції.

Більш того, керівництвом компанії «САН ІнБев Україна», в разі подальшого погіршення ситуації з попитом на продукцію, розглянатиметься питання щодо закриття одного із заводів (Чернігівського, Харківського або Миколаївського).

Протягом останніх років завод суттєво модернізовано: побудовано сучасні очисні споруди, введено в дію холодильний цех загальною площею 159 м<sup>2</sup>, встановлено нові автоматизовані виробничі лінії тощо.

У 2015 році планувалося інвестування коштів у подальшу модернізацію виробництва, ремонт залізничної колії тощо, однак наразі інвестиції «заморожено».

**Задера О.О.** окремо зазначив, що суттєві труднощі на підприємстві виникнуть у зв'язку з вступом в дію п.1 Прикінцевих положень Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких законодавчих актів України щодо податкової реформи» від 28 грудня 2014 року №71-VIII.

Згідно даного Закону з 01 січня 2015 року вводиться норма законодавства щодо прирівнювання пива до алкогольних напоїв.

У зв'язку з цим виробництво та реалізація пива обкладатиметься акцизним збором, що у свою чергу призведе до суттєвого здорожчання продукції (пляшка найдешевшого пива орієнтовно становитиме більше 20 грн.) та відповідно різкого скорочення і так невисокого попиту на продукцію та, як наслідок – закриття пивзаводів.

Більш того, зникне сезонна зайнятість на торгівлі пивом, оскільки потрібно буде отримувати ліцензію на торгівлю алкогольними напоями.

**В обговоренні прийняли участь:** Зимня В.М. – перший заступник директора Миколаївського обласного центру зайнятості, Розуменко Д.А. – заступник директора департаменту соціального захисту населення ОДА, Кричевська С.Г. – заступник директора департаменту фінансів ОДА, Цимбаліст О.В. – заступник начальника відділу координації бюджетного процесу та аналізу надходження платежів координаційно-моніторингового управління ГУ ДФС у Миколаївській області, Кочетова І.В. – начальник відділу промислової політики та прогнозування розвитку реального сектора економіки департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму ОДА.

За результатами засідання **комісія вирішила:**

1. Доручити департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму облдержадміністрації підготувати аналітичну довідку першому заступнику голови облдержадміністрації щодо прогнозних показників виробничої діяльності протягом 2015 року та заходів, які дозволять збільшити обсяги виробництва, сприятимуть створенню нових робочих місць, зростанню рівня заробітної плати, збільшенню платежів до бюджету усіх рівнів на ПАТ «САН ІнБев Україна»
2. Рекомендувати директору відділенні ПАТ «САН ІнБев Україна» провести роботу по переорієнтації підприємства на альтернативні Російській Федерації ринки збуту.

**З третього питання порядку денного СЛУХАЛИ:**

**Корочкина С.М.** – директора з економічних питань ДП НВКГ «Зоря»–«Машпроект», який доповів, що в 2015 році, як і в попередні роки, підприємство планує виробляти продукцію за такими напрямками спеціалізації:

- морські газотурбінні установки;
- газотурбінні двигуни для потреб енергетики;
- газотурбінні установки для магістральних газопроводів.

**Корочкин С.М.** зазначив, що основними проблемами підприємства наразі являється втрата близько 30-35 % російських ринків збуту. Проте, завдяки проведений роботі щодо переорієнтації підприємства на альтернативні

Російській Федерації ринки збуту (Китай, Іран, Індія, Білорусь) досягнуто компенсації отриманих збитків. Загалом прогнозується в 2015 році отримати 3 857 715 грн. чистого доходу (на експорт), що на 46% грн. більше, ніж в 2014 році.

Фінансовим планом підприємства на 2015 рік передбачено фонд оплати праці в сумі 824 млн. грн., що забезпечить темп росту середньої заробітної плати 115% до 2014 року.

Кількість працівників прогнозується зменшити на 342 чол. за рахунок природних втрат.

**В обговоренні прийняли участь:** Розуменко Д.А. – заступник директора департаменту соціального захисту населення ОДА, Цимбаліст О.В. – заступник начальника відділу координації бюджетного процесу та аналізу надходження платежів координаційно-моніторингового управління ГУ ДФС у Миколаївській області, Кочетова І.В. – начальник відділу промислової політики та прогнозування розвитку реального сектора економіки департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму ОДА.

За результатами засідання **комісія вирішила:**

1. Доручити департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму облдержадміністрації підготувати аналітичну довідку першому заступнику голови облдержадміністрації щодо прогнозних показників виробничої діяльності протягом 2015 року та заходів, які дозволять збільшити обсяги виробництва, сприятимуть створенню нових робочих місць, зростанню рівня заробітної плати, збільшенню платежів до бюджету усіх рівнів на ДП НВКГ «Зоря»–«Машпроект»
2. Рекомендувати ДП НВКГ «Зоря»–«Машпроект» посилити роботу по переорієнтації підприємства на альтернативні Російській Федерації ринки збуту.

**З четвертого питання порядку денного СЛУХАЛИ:**

**Косяченка С.О.** – голову правління ПАТ «Баштанський сирзавод», який поінформував, що близько 70% продукції підприємства, в першу чергу твердого сиру, реалізовувалося на експорт до Російської Федерації. З 01 липня 2014 року російською владою накладено заборону на ввезення, зокрема молочної продукції, з України.

У зв'язку з цим, а також через зниження купівельної спроможності населення України, підприємством призупинено виробництво твердих сирів. Згідно з планами підприємства протягом року не планується здійснювати виробництво твердих сирів, а лише реалізацію залишків. У зв'язку з цим було скорочено персонал, зайнятий на сирному виробництві, близько 10% від загальної чисельності працюючих на підприємстві.

З метою максимального збереження чисельності персоналу та недопущення закриття підприємства здійснюються заходи щодо переорієнтування на виробництво цільномолочної продукції (йогурти, кефіри, тощо), яка користується постійним попитом. Нарощування виробництва цільномолочної продукції планується у II півріччі 2015 року.

До кінця 2015 року не планується скорочення чисельності працюючих, рівень заробітної плати очікується на рівні 2014 року.

**Косяченко С.О.** також відмітив, що для компенсації збитків, отриманих від втрати російських ринків збути, підприємство налагоджує зв'язки з арабськими, корейськими та в'єтнамськими партнерами.

**В обговоренні прийняли участь:** Розуменко Д.А. – заступник директора департаменту соціального захисту населення ОДА, Кочетова І.В. – начальник відділу промислової політики та прогнозування розвитку реального сектора економіки департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму ОДА.

За результатами засідання **комісія вирішила:**

1. Доручити департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму облдержадміністрації підготувати аналітичну довідку першому заступнику голови облдержадміністрації щодо прогнозних показників виробничої діяльності протягом 2015 року та заходів, які дозволять збільшити обсяги виробництва, сприятимуть створенню нових робочих місць, зростанню рівня заробітної плати, збільшенню платежів до бюджету усіх рівнів на ПАТ «Баштанський сирзавод»
2. Рекомендувати голові правління ПАТ «Баштанський сирзавод» посилити роботу по переорієнтації підприємства на альтернативні Російській Федерації ринки збути.

### **З питання п'ятого порядку денного СЛУХАЛИ:**

**Остапенка О.В.** – генерального директора ПАТ «Чорноморський суднобудівний завод», який доповів, що у зв'язку з відсутністю замовень, у другій половині 2014 року було проведено оптимізацію чисельності працюючих, скорочено більшу частину допоміжного персоналу та інженерно-технічного персоналу, а решту (блізько 650 осіб) переведено до компанії «Смарт Мерітайм», яка об'єднує крім николаївського підприємства, також ПАТ «Херсонський суднобудівний завод».

На цей час на підприємстві обліковується лише трохи більше 10 осіб, причому це, або мобілізовані особи, або особи, що перебувають у декретній відпустці. В разі необхідності виконання деяких робіт набирається додатковий персонал за трудовими договорами.

За словами генерального директора ПАТ «Чорноморський суднобудівний завод» на цей час підприємство практично не має замовень за основним профілем діяльності. Єдиними замовленнями залишаються:

- будівництво корабля класу «корвет», фінансування якого не здійснюється другий рік поспіль;
- ремонт буксиру для ДП «Дельта лоцман», авансовий платіж на виконання робіт по якому отримали лише наприкінці грудня минулого року. Наразі роботи фактично виконуються за рахунок коштів, виділених компанією «Смарт Мерітайм».

Також на підприємстві виконуються роботи по виробництву машинобудівної продукції, зокрема в рамках довгострокового (до 2017 року) контракту з ДП НВКГ «Зоря»-«Машпроект». Вагому частку доходів підприємства забезпечує перевантаження вантажів (металолом, сільгосппродукція).

**В обговоренні прийняли участь:** Розуменко Д.А. – заступник директора департаменту соціального захисту населення ОДА, Васильєва М.В. – в.о. директора департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму ОДА, Кочетова І.В. – начальник відділу промислової політики та прогнозування розвитку реального сектора економіки департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму ОДА.

За результатами засідання **комісія вирішила:**

1. Рекомендувати генеральному директору ПАТ «ЧСЗ» вжити заходів щодо ліквідації забогованості перед кредиторами.
2. Доручити департаменту економічного розвитку, торгівлі та туризму підготувати аналітичну довідку першому заступнику голови облдержадміністрації щодо стану справ на підприємстві.

Протокол вела:  
головний спеціаліст відділу фінансової  
політики та реформування економіки

О. С. Щербина